



pma focus 2013

Veränderung der Anforderungen an ProjektmanagerInnen

Roland Gareis, 17.10.2013

Anforderungen sind Kontext-abhängig.

- > Relevante Kontexte für die Anforderungen an ProjektmanagerInnen sind
 - > Werte
 - > die Wahrnehmung von Projekten
 - > der Projektmanagement-Ansatz

Veränderungen im Kontext: Werte

- > Unterschiedliche Gesellschaften bzw. Unternehmen haben unterschiedliche Werte
- > Werte in der Gesellschaft bzw. in Unternehmen verändern sich

GANZHEITLICH RESEARCH
 ONE THOUGHT LEADERSHIP
 MANAGEMENTEXPERTINNEN 1983
 EMPOWERMENT **PROCESS** 30 JAHRE PLUS
 INNOVATION KONSTRUKTIVISMUS EVENTS
 QUALITÄT **RGC** PROJECT TRAINING
 DYNAMIK KONTEXT INTERNATIONAL FAIR
 BUSINESS ANALYSIS SYSTEMTHEORIE
 TRANSPARENZ CONSULTING CHANGE
 SOCIAL EMPOWERMENT
 QUALITÄT NACHHALTIGE ENTWICKLUNG

Veränderungen im Kontext: Wahrnehmung von Projekten

- > Wahrnehmung von Projekten/Programmen als temporäre Organisationen
 - > Zunehmende volkswirtschaftliche Bedeutung der durch Projekte implementierten Investitionen
 - > Höhere Wertschätzung von ProjektmanagerInnen in der Gesellschaft
- > Ganzheitliche Wahrnehmung von Projekten
 - > Management von Projekten aus Investorsicht
 - > Konstruktion der adäquaten Projektkomplexität
- > Projects deliver change!

Change: Weiterentwickeln



Prozessphasen

- Bedarf definieren
- Anforderungen erheben, analysieren
- Abweichungen analysieren
- Ziele definieren
- Alternativen beschreiben
- Implementierung planen
- Investment analysieren
- Alternative auswählen, entscheiden

Prozessphasen

- Detailplanung durchführen
- Technische Spezifikationen entwickeln
- Designen, Anforderungen managen
- Testen, dokumentieren
- Informieren, trainieren, führen
- Anwenden, evaluieren

Prozessphasen

- Stabilisierung planen
- Weiter informieren, trainieren, führen
- Umfangreich anwenden
- Abschließende Evaluierung durchführen

Managing by Projects

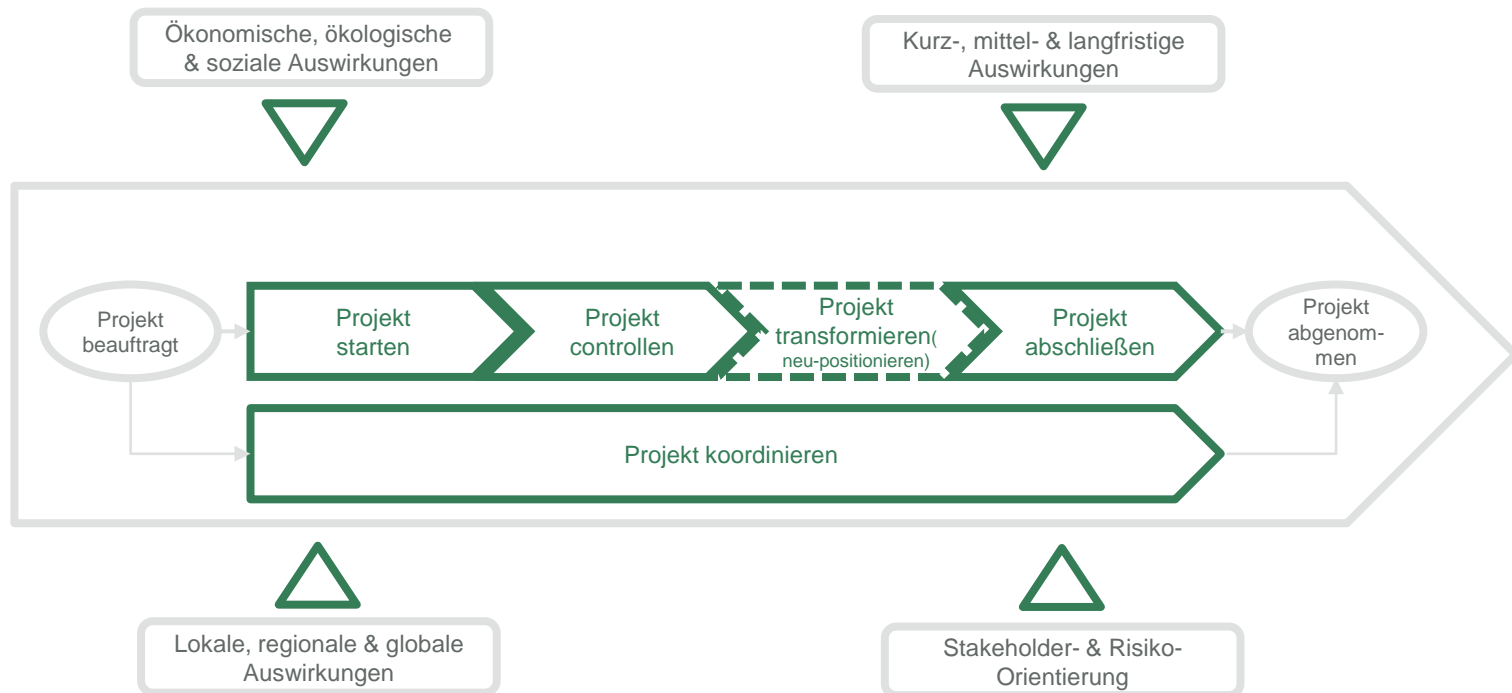
Arbeitsgruppe oder Projekt

Projekt

Arbeitsgruppe oder Projekt

Veränderungen im Kontext: Projektmanagement

- > Berücksichtigung der Prinzipien nachhaltiger Entwicklung in der Projektintitierung und im Projektmanagement
- > Management „for“ Stakeholders
- > Changes of Projects
- > Neue Methoden, z.B. Agile Methoden, Business Analyse

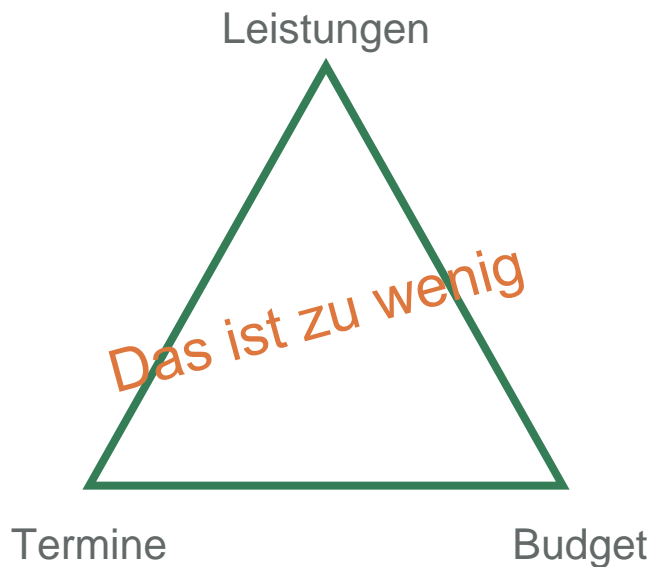


Anforderungen an ProjektmanagerInnen

- > ProjektmanagerInnen benötigen wie bisher
 - > Projektmanagementkompetenz
 - > Sozialkompetenz
 - > Managementkompetenz
- > Aber ...

Anforderung: Projektmanagementkompetenz

- > Personalmanagement im Projekt
- > Kontextorientierung
- > Design des Projektmanagement-Prozesses (z.B. mit agilen Methoden)



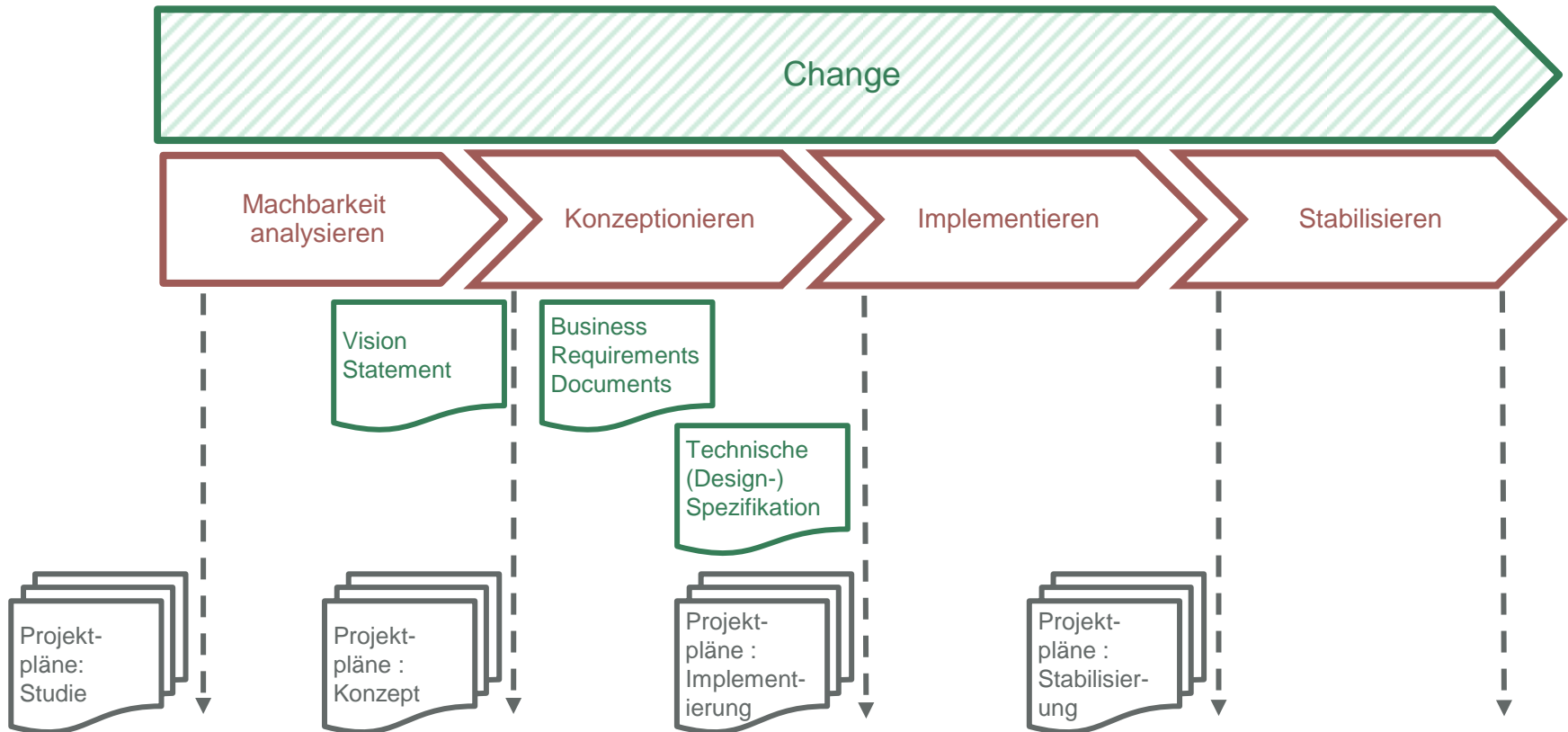
- > Projektstrukturen
 - > Ziele, Leistungen, Termine
 - > Ressourcen, Budget
 - > Risiken
 - > Organisation, Kultur
 - > Personal
 - > Infrastruktur
- > Projektkontexte
 - > Vor- und Nachprojektphase
 - > Stakeholder
 - > Andere Projekte
 - > Unternehmensstrategien
 - > Investition

Anforderung: Sozialkompetenz



- > Zum Management von Komplexität und Dynamik auf Grund von ganzheitlicher Projektsicht, Diversität, Stakeholder-Orientierung

Anforderung: Managementkompetenz



- > Changemanagement, Business Analyse & Projektmanagement hängen zusammen.

Happy Projects!

Roland Gareis

r.gareis@rolandgareis.com